



## (Projet)

### Administrations locales et régionales (ALR)/Secteur municipal

**Objectif du document :** Rendre compte des principaux développements et actions dans le secteur depuis l'EB-159 et informer les affiliés des prochains développements, priorités et actions à venir dans le secteur ALR de l'ISP.

**Se rapporte à :** La [Charte du réseau mondial des LRG/travailleurs municipaux de l'ISP](#) ; [les 10 points de l'ISP pour des villes équitables et un nouvel agenda urbain inclusif](#) ; le Programme d'action de l'ISP (PoA) 2017-2022 ; le [Plan d'action du réseau mondial des LRG de l'ISP 2022-2027](#) et son [résumé](#).

**Contexte :** L'ISP travaille à la construction d'une identité, d'une visibilité et d'une force mondiales cohérentes pour le secteur ALR/Municipalités. Elle vise à relever les défis identifiés et partagés par les affiliés du monde entier, à influencer les politiques mondiales pertinentes et à établir un dialogue avec les employeurs, ainsi qu'à développer des recherches et un plaidoyer spécifiques. L'ISP soutient les réseaux syndicaux régionaux et mondiaux et fait progresser le dialogue avec les agences internationales et les alliés. L'ISP convoque en ligne deux fois par an le réseau mondial ALR/Municipalités de l'ISP - le forum politique interrégional - pour partager les défis, promouvoir les priorités communes, renforcer les capacités et permettre des actions conjointes.

#### Discussion :

##### 1. Renforcement du secteur ALR/Municipalités et élaboration de politiques au niveau mondial

Le Réseau mondial ALR n°2/2022 s'est tenu le 28/10/2022 pour toutes les régions de l'ISP. Deux sessions virtuelles identiques du **réseau mondial ALR n° 1/2023 ont été organisées** sur des fuseaux horaires différents afin de permettre une participation maximale :

- Session (1) : **20 avril 2023** – 9h00-12h30pm CET - Asie-Pacifique / Pays arabes / Afrique & Europe anglophones
- Session (2) : **21 avril 2023** - 16h00-19h30 CET – Amériques / Caraïbes/ Afrique et Europe anglophones et francophones / Pays arabes

Des brefs comptes rendus seront bientôt disponibles.

La réunion du **réseau mondial ALR #2/2023** se tiendra du [12 au 18 octobre 2023 lors du 31e Congrès mondial de l'ISP](#), probablement sous la forme d'une réunion hybride d'une demi-journée - les détails sont à venir.

##### 2. Dialogue social et plaidoyer avec les employeurs du secteur ALR

L'ISP a fait entendre la voix des travailleurs.euses des services ALR lors du [7ème Congrès mondial de CGLU](#), à Daejeon, en Corée du Sud. Elle a plaidé avec force pour le respect du travail et des syndicats, pour un dialogue constructif et pour des niveaux de personnel adéquats, pour le financement public, pour la santé et la sécurité au travail (SST) pour tous les travailleurs.euses des ALR afin qu'ils.elles puissent fournir des services publics de qualité. L'ISP s'est adressée aux employeurs du secteur ALR, y compris des maires, des gouverneurs et des responsables d'entreprises publiques le 12/10/2022, dans le cadre d'un panel sur " *L'avenir des villes saines: Travailler pour des systèmes de soins inclusifs grâce à la couverture sanitaire universelle* " et le 13/10/2022 lors d'un panel co-organisé par l'OIT sur " *L'avenir des services publics: Impact sur le développement économique local et la création d'emploi de qualité sans les territoires* ". Grâce au dialogue et au plaidoyer de l'ISP avec CGLU, le document de politique générale du Congrès " [Le Pacte pour l'avenir de](#)

**"l'humanité"** contient un engagement clair en faveur de l'accès universel et équitable aux services publics, du travail décent et d'une rémunération équitable et de la reconstruction de l'emploi à niveau local.

L'ISP a également été invitée à participer activement à la rédaction du document collectif de CGLU et des organisations alliées sur les "[Caring Systems](#)" (Systèmes de soins). Grâce aux contributions de l'ISP, le document - qui servira de base à la mise en œuvre de stratégies de "soins" au sein du réseau CGLU au cours des quatre prochaines années - contient des références et des engagements forts envers les syndicats, les droits syndicaux des travailleuses du secteur des soins, le travail décent et l'emploi de qualité, les Conventions de l'OIT, le financement public et la réglementation des services de soins à la personne, le Manifeste de l'ISP sur les soins, et s'appuie sur une importante documentation de l'ISP. Enfin, la 6<sup>ème</sup> édition du Rapport de l'Observatoire mondial de la démocratie locale et de la décentralisation (GOLDVI) de CGLU "[Pathways to Urban and Territorial Equalities Report](#)" (Rapport sur l'égalité urbaine et territoriale), lancée à l'occasion du Congrès de CGLU, reconnaît et recommande la remunicipalisation comme l'un de ses sept leviers politiques ("*reconnaître, protéger, réglementer, investir, remunicipaliser, étendre et défendre*") pour lutter contre les inégalités dans les villes et les territoires, et comme un investissement pour protéger les biens communs.

Conformément aux priorités du [Plan d'action du Réseau mondial ALR de l'ISP](#), l'ISP cherche à ouvrir le dialogue avec d'autres organisations mondiales et régionales qui représentent des employeurs et autorités territoriales ALR.. Le 20/2/2023, la Responsable de l'ISP a rencontré le directeur de [Cities Alliance \(Alliance des villes\)](#) à Bruxelles, une organisation qui travaille directement avec les ALR du Sud global pour améliorer l'accès aux services publics et lutter contre les inégalités. Des synergies existent avec l'ISP, notamment par le biais de projets de développement syndical dans des lieux spécifiques. L'ISP a également facilité une réunion entre le Secrétaire général adjoint d'UNISON et la Secrétaire général du [Commonwealth Local Government Forum](#) (CLGF - Forum des collectivités locales du Commonwealth), une organisation qui fait partie de la [Global Taskforce for LRGs](#) Groupe de travail mondial sur les ALR).

Le 14/02/2023, l'[ISP Afrique et CGLU Afrique ont tenu un appel de coordination](#) pour faire avancer la mise en œuvre de leur [protocole d'accord](#) et établir un programme d'action commun pour 2023. Ils tiendront également leur [première réunion de dialogue en face à face](#) à l'occasion de l'AFREC de l'ISP le 9-10/05/2023, cherchant à définir des objectifs pour le dialogue social localisé afin d'améliorer les conditions des travailleuses des ALR tout en améliorant la qualité et l'accès aux services publics locaux dans les villes africaines.

### **3. Remunicipalisation/Internalisation**

A l'occasion de la Journée mondiale des villes de l'ONU 31/10/2022 [l'ISP a publié un éditorial](#) qui résume comment la remunicipalisation est de plus en plus considérée comme une politique viable et légitime dans certains cercles de l'ONU et du secteur ALR.

Les 4 et 5 novembre 2022, l'ISP a organisé un atelier stratégique hybride sur [Public Futures](#), la seule base de données mondiale sur la remunicipalisation et la privatisation. Les syndicats FNV Overheid, UNISON, UNITE, FOA, SIPTU ainsi que la FES, TNI et l'Université de Glasgow ont contribué à cette activité qui visait à informer la refonte de la base de données pour la rendre encore plus pertinente et accessible pour les syndicats et les travailleuses, et à réfléchir sur les prochaines étapes de plaidoyer à prendre à la suite des récentes percées.

Les affiliés de l'ISP et de la FSESP intensifient leurs activités, lancent de nouvelles campagnes et élaborent de nouveaux outils sur la remunicipalisation. En 2022, le SCFP (Canada) a publié [un guide de négociation collective pour verrouiller la propriété et le contrôle publics](#) des services publics ; l'ASU/USU (Australie) a réitéré la campagne [Council services by Council workers](#) (Des Services municipaux fournis par des Travailleuses municipales); et la conférence biennale de la branche Administration publique et services communautaires de SIPTU (Irlande), intitulée "L'Avenir est Public", a adopté des motions sur l'interna des services dans tous les services ALR - également comme moyen de lutter contre l'emploi précaire - et sur la campagne visant à inverser l'externalisation et à réinternaliser les services par le biais de spécifications de marchés publics (motions 3, 4, 9). En 2023, UNISON (Royaume-Uni) a lancé une campagne d'internalisation "[Bringing Services Home](#)" et le KPTU (Corée du Sud) et son centre de recherche, le Public Policy Institute for People (PPIP), ont lancé le [premier numéro du magazine semestriel "The Future is Public"](#) afin de sensibiliser

et d'éduquer les travailleurs.euses, les militant.e.s, les citoyen.ne.s et la société civile coréens à la valeur du bien public et aux alternatives politiques pro-publiques.

Le 18/04/2023, l'ISP, l'ITF et le professeur Andrew Cumbers de l'Université de Glasgow animeront une discussion sur "[Public services re-municipalisation: public policies and tools to tackle the world's crises](#)" (La re-municipalisation des services publics: politiques publiques et outils pour faire face aux crises mondiales) pour le personnel de l'OIT et de l'ONU Genève à l'OIT.

Après la réitération de [l'appel d'offre](#), l'ISP et la FSESP ont désigné un consortium d'experts pour mettre en œuvre le projet FSESP-ISP financé par l'UE sur la remunicipalisation et l'internalisation des services publics (INQPS). Le projet vise à créer un cours de formation en ligne, asynchrone et multilingue, afin d'aider les affiliés à planifier et à développer leur travail et leurs campagnes. L'ISP et la FSESP consulteront les affiliés au cours du projet et recueilleront leurs contributions, leur expertise et les matériels des syndicats, en particulier par le biais d'un Comité de pilotage du projet qui travaillera principalement en ANGLAIS, et auquel nous espérons que vous pourrez participer. Les principaux travaux du projet seront réalisés entre le 4-12/2023 en vue de la publication et de la promotion du cours au début de l'année 2024. L'ISP et la FSESP ont prévu six réunions - trois en ligne et trois en personne.

Les réunions **en ligne** auront lieu le :

- 19/04/2023 - Comité de pilotage du projet
- 15/06/2023 - Comité de pilotage du projet
- 12/09/2023 - Comité de pilotage du projet

Les réunions **en personne** dureront une journée et se tiendront à Bruxelles (Belgique) les jours suivants :

- 28/07/2023 - Conférence paneuropéenne de la FSESP sur la remunicipalisation/internalisation
- 21/11/2023 - Comité de pilotage du projet
- 12/12/2023 - Comité de pilotage du projet

Même si vous ne pouvez pas assister à toutes ces réunions, nous apprécierions votre contribution tout au long du projet et nous nous efforcerons de faciliter les contacts avec tous les collègues, y compris ceux qui sont basés en dehors de l'Europe. Nous espérons vivement que vous nous soutiendrez dans ce projet et que vous nous apporterez votre contribution depuis votre perspective nationale afin que le cours de formation soit le plus pertinent et le plus utile possible. Les affiliés de l'ISP qui souhaitent participer au Comité de pilotage du projet qui contrôlera et évaluera le travail des expert.e.s contractés sont invitées à contacter la Responsable du secteur ALR de l'ISP [daria.cibrario@world-psi.org](mailto:daria.cibrario@world-psi.org) ainsi que Richard Pond de la FSESP [rpond@epsu.org](mailto:rpond@epsu.org)

L'ISP a lancé une [nouvelle section de son site Internet consacrée à la remunicipalisation](#) et a contribué le 19/04/2023 au lancement de la refonte de la base de données mondiale sur la déprivatisation [Public Futures](#), à laquelle elle a contribué à travers les [ateliers stratégiques](#) qu'elle a organisés les 4 et 5/11/2022.

#### **4. Influencer la politique mondiale**

Le 24/10/2022, l'ISP a été invitée à contribuer au [lancement de la troisième édition](#) de l'[Observatoire mondial sur les finances et les investissements des gouvernements sub-nationaux](#) (WOFI), un effort important pour comprendre le financement et les systèmes fiscaux des gouvernements infranationaux dans les différents pays, afin de formuler des recommandations politiques à l'encontre des gouvernements nationaux de l'OCDE. Le WOFI comprend également une base de données ainsi qu'une [base de données sur les systèmes fiscaux des pays](#) qui peuvent être intéressantes et utiles pour les syndicats des ALR. Les représentant.e.s de l'ISP et de CGLU ont insisté auprès de l'OCDE sur la nécessité de renforcer les finances des ALR afin de garantir un accès équitable à des services publics locaux de qualité, tout en assurant des niveaux de personnel adéquats et des conditions de travail de qualité.

Le 13/12/2022 et tout au long du mois de janvier 2023, l'ISP a contribué en tant qu'expert au [projet OCDE-UE visant à collecter des données infranationales sur l'emploi public](#) pour certains pays membres de l'OCDE et de l'UE. Il s'agit [d'une demande conjointe de l'ISP et de CGLU de longue date](#). L'ISP a apporté son expertise par le biais d'une [présentation et de commentaires](#) sur le projet de méthodologie de collecte de données, assurée de l'inclusion d'expert.e.s de l'OIT et a encouragé la participation des affiliés français du secteur ALR qui sont à proximité du siège de l'OCDE.

Avec IndustriALL (production de plastique), l'UITA (utilisation de plastique) et WIEGO (travailleurs informels de collecte des déchets), l'ISP suit le [Comité intergouvernemental de négociation sur la pollution plastique du PNUE](#) dans le cadre de la délégation du [Groupe majeur des Nations Unies des travailleurs et des syndicats](#), coordonnée par la CSI, qui représente les travailleurs de la collecte, de l'élimination des déchets et de l'assainissement. La deuxième session aura lieu à Paris du 29/09-02/05/2023. Les affiliés de l'ISP sont encouragés à s'engager dans ce processus important: veuillez contacter la Responsable du Secteur ALR de l'ISP [daria.cibrario@world-psi.org](mailto:daria.cibrario@world-psi.org).

Suite à son engagement actif à l'OCDE lors de la [11e session du Forum urbain mondial de l'ONU-Habitat \(FUM11\)](#) en 2022, l'ISP a été invitée à prendre la parole au Sommet urbain de Bruxelles les 12-15/06/2023, organisé conjointement par l'OCDE, la Région de Bruxelles-Capitale, Eurocities et Metropolis, qui réunira plus de 1.000 participant.e.s de plus de 300 villes du monde entier pour discuter des réponses urbaines aux défis mondiaux. La Secrétaire générale de l'ISP a été invitée à prendre la parole lors du panel plénier intitulé "*Combattre les inégalités et reconstruire le contrat social dans les villes*", promu par l'initiative des [OECD Champion Mayors for Inclusive Growth](#) (Maires champions de l'OCDE pour une croissance inclusive), une coalition mondiale de plus de 60 maires qui s'efforcent d'étendre l'égalité des chances dans les villes et de faire entendre leur voix auprès des gouvernements de l'OCDE.

## 5. Travaux de Recherche et publications du secteur ALR

A la suite de deux ateliers en 2022 sur (1) le [financement des services publics locaux](#) et (2) les [stratégies syndicales pour la remunicipalisation/l'internalisation](#), les notes d'information suivantes ont été (ou seront) lancées :

- 22 mars 2023 - Lancement (en ligne) du papier de l'ISP-KPTU, Lee, J., "*The municipalisation of care service providers in South Korea*" (La municipalisation des services de soins en Corée du Sud), KPTU/PSI Policy Brief (2023) [EN](#) | [KO](#)
- 2 mai 2023 - Lancement (en ligne) de l'article de l'ISP-UCLG "*Inclusive multi-level governance : the case for meaningful involvement of local and regional governments and public service trade unions in the multilateral system of the future*" (Gouvernance multi-niveaux inclusive : les arguments en faveur d'une participation significative des collectivités locales et régionales et des syndicats de la fonction publique au futur système multilatéral) dans le Rapport Plein feux sur le multilatéralisme global. Perspectives sur l'avenir de la coopération internationale en temps de crises multiples », édité par le Global Policy Forum.
- 22 juin 2023 - 15h30-17h CET - Lancement du papier (en ligne): Hanna, T. M., "*Services publics et développement de la richesse communautaire. Tirer parti du pouvoir et du potentiel des services publics pour créer des économies locales stables et prospères* », à paraître.
- 14 septembre 2023 - 15h30-17h CET – [Lancement du papier](#) (en ligne) : Marois, T., "*Le potentiel des banques publiques pour financer des services publics locaux de qualité : Une note politique pour les travailleuses et les syndicats* », à paraître.
- À confirmer - Lancement de la note d'information de l'ISP : Comotto, S., "*Marchés publics socialement responsables: Bonnes pratiques des villes du Sud*", à paraître.

## Documents connexes :

— LRGNext2021 Note de synthèse#1 - Rapport de synthèse 2016-2021 du secteur des Administrations Locales et Régionales (ALR)/Municipalités de l'ISP ([EN](#), [FR](#), [ES](#), [SV](#), [DE](#), [JP](#), [AR](#))

- Les [10 notes de synthèse LRGNext2021](#) de l'ISP
- Plan d'action pour le réseau LRG de l'ISP 2022-2027 ([EN](#) | [FR](#) | [ES](#) | [DE](#) | [JP](#) | [SV](#) | [AR](#)) - 1 page de résumé disponible en [EN](#) | [FR](#) | [ES](#) | [DE](#) | [JP](#) | [SV](#) | [AR](#))
- Liste de lecture des vidéos de l'ISP LRG : <https://psishort.link/LRGVideos>
- [Galerie des portraits](#) et des professions des travailleurs.euses de l'ISP et du secteur ALR
- Protocole d'accord entre l'ISP et CGLU Afrique (2021) [EN](#) | [FR](#) | [AR](#)